



SVEUČILIŠTE U SPLITU,
FAKULTET GRAĐEVINARSTVA,
ARHITEKTURE I GEODEZIJE

Izvešće o realizaciji ciljeva iz Strategije za razdoblje 2017.-2023. i ostvarenom napretku u odnosu na stanje utvrđeno Samoanalizom 2017. godine, veljača 2024.



Split, veljača 2024.

Nastavna djelatnost

Tablica P2.1. Analiza ostvarenja ciljeva prethodnog razdoblja – nastavna djelatnost

Glavni cilj – STRATEŠKI CILJ 1. Unaprjeđivati kompatibilnost nastavnih programa s europskim programima. Stalno unaprjeđivati postojeće i uvesti nove prepoznatljive i studentima privlačne studije preddiplomske, diplomske i poslijediplomske razine s jasno definiranim ishodom učenja sukladno dugoročnim potrebama zajednice, gospodarstva i razvitka društva.

Podcilj 1.1	
Unaprjeđivati kompatibilnost nastavnih programa s europskim programima. Stalno unaprjeđivati postojeće i uvesti nove prepoznatljive i studentima privlačne studije preddiplomske, diplomske i poslijediplomske razine.	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Razviti veću fleksibilnost studijskih programa kroz maksimiziranje broja izbornih predmeta, a s ciljem osiguranja profiliranja studenata u željenom području	Djelomično ostvareno Na studijima građevinarstva fond izbornih predmeta je povećan, ali se fleksibilnost studijskog programa nije povećala. Na studiju arhitekture i urbanizma cilj je ostvaren, dok na studiju geodezije i geoinformatike nije zbog nedostatka nastavnika.
Unaprijediti sustav kontrole kvalitete vrednovanja ishoda učenja	Ostvareno
Periodična revizija studijskih programa s ciljem unaprjeđenja kvalitete	Djelomično ostvareno Na studijima građevinarstva te arhitekture i urbanizma cilj je ostvaren, dok na studiju geodezije i geoinformatike nije zbog povezanosti sa studijem Geodetskog fakulteta u Zagrebu na kojem studenti nastavljaju svoje školovanje.
Usklađivanje stvarnog opterećenja studenta s ECTS bodovima koje nose pojedini kolegij	Nije ostvareno Planirana aktivnost iz prethodnog razdoblja, koja je tražila organiziranje sastanaka i rad u grupama, odgođena je zbog pandemijskih uvjeta rada. Aktivnost je započela 2022. godine, a rezultati se očekuju u sljedećem razdoblju.
Jačati suradnju s inozemnim visokoškolskim ustanovama, posebice u Europi kroz natjecanje za projekte u EU programu Life Long Learning	Djelomično ostvareno Suradnja s inozemnim visokoškolskim ustanovama ostvarena je na studijima Arhitekture i urbanizma kroz Erasmus+ programe.
Razvoj kvalifikacija u skladu sa standardima definiranim u Hrvatskom kvalifikacijskom okviru te povezivanje s Europskim kvalifikacijskim okvirom	Djelomično ostvareno Dijelom ostvareno za geodeziju i geoinformatiku (3 kvalifikacije u postupku evaluacije u HKO registru).
Analiza prolaznosti po studijskim programima te donošenje zaključaka i mjera za pospješivanje prolaznosti	Djelomično ostvareno Analize prolaznosti rade se na godišnjoj bazi te se u suradnji prodekan-nastavnik razmatraju moguće mjere. Ne postoji formalni plan s mjerama. Kontinuirano se provodi besplatni pripremni seminar za sve upisane studente s fokusom na matematiku koji se pokazao efikasnom mjerom za povećanje uspješnosti studiranja. Za prijediplomski sveučilišni studij Arhitektura i urbanizam izrađena je detaljna analiza dodatne provjere znanja, vještina i sposobnosti kod upisa, a sve s ciljem unaprjeđenja iste te u konačnici s ciljem povećanja uspješnosti studiranja.
Razvoj postojećih i kreiranje novih kvalifikacija, jediničnih skupova i ishoda učenja u suradnji s gospodarskim sektorom, a u skladu s potrebama tržišta	Djelomično ostvareno Dijelom ostvareno za geodeziju i geoinformatiku (3 kvalifikacije u postupku evaluacije u HKO registru).

Podcilj 1.1

Unaprjeđivati kompatibilnost nastavnih programa s europskim programima. Stalno unaprjeđivati postojeće i uvesti nove prepoznatljive i studentima privlačne studije preddiplomske, diplomske i poslijediplomske razine.

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Usavršavanje kompetencija nastavnika putem radionica i predavanja s ciljem edukacije za poučavanje temeljeno na ishodima učenja	Djelomično ostvareno U sklopu projekta PRAG na fakultetu te na Sveučilištu održano je nekoliko radionica na kojima je sudjelovalo 15 nastavnika. U sklopu projekta LABIRNIT održano je više radionica na kojima je sudjelovalo 2 nastavnika.
Osigurati unaprjeđenje nastavnčkih kompetencija nastavnika	Djelomično ostvareno U sklopu projekta PRAG na fakultetu i na Sveučilištu održano je nekoliko radionica na kojima je sudjelovalo 15 nastavnika.
Povećati broj uspješnih studenata na studijskim programima	Nije ostvareno Usprkos analiza i mjerama uspješnost nije povećana.
Implementirati sadržaj iz područja etike u znanosti i metodologije znanstveno-istraživačkog rada na svim studijskim programima diplomske razine (na poslijediplomskom već uveden)	Djelomično ostvareno Nije formalizirano kroz studijski program, ali se promicanje profesionalne etičnosti raspravlja kroz grupni i individualni rad na svim studijskim programima.
Unaprijediti promicanje profesionalne etičnosti i borbe protiv korupcije kod studenata u okviru samostalnosti i odgovornosti	Djelomično ostvareno Nije formalizirano kroz studijski program, ali se promicanje profesionalne etičnosti raspravlja kroz grupni i individualni rad na svim studijskim programima.
Razvoj novih usmjerenja (na hrvatskom i engleskom jeziku) na sedmoj razini prema HKO-u, a u skladu s potrebama tržišta u RH i EU	Nije ostvareno U proteklom razdoblju nije se pokazala potreba za razvojem novih usmjerenja.
Razvoj popularnih interdisciplinarnih studijskih programa na diplomskim studijima	Nije ostvareno Obzirom na potrebne stručne kvalifikacije koje su usklađene sa strukovnim komorama i odgovarajućom zakonskom regulativom, u promatranom razdoblju nije prepoznata potreba za diplomskim interdisciplinarnim studijskim programima.
Razvoj i unaprjeđivanje laboratorijskih jedinica implementacijom projekta: „Implementacijom suvremene znanstveno-istraživačke infrastrukture na FGAG do pametne specijalizacije u zelenoj i energetski učinkovitoj gradnji” (INFRA), čime se osigurava prepoznatljivost i kompetentnost u kreiranju studijskih programa u širem području građevinarstva, arhitekture i urbanizma te geodezije i geoinformatike.	Ostvareno

Podcilj 1.2

Povećanje dolazne i odlazne međunarodne, nacionalne, međusveučilišne i unutar sveučilišne mobilnosti studenata i nastavnika

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Kontinuirano informiranje studenata i nastavnika o programima mobilnosti	Ostvareno
Povećati broj studenata u sustavu dolazne i odlazne međusveučilišne mobilnosti	Ostvareno

Podcilj 1.2**Povećanje dolazne i odlazne međunarodne, nacionalne, međusveučilišne i unutarsveučilišne mobilnosti studenata i nastavnika**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Povećati unutarsveučilišnu mobilnost	Djelomično ostvareno. Samo redoviti studenti doktorskog studija pohađaju kolegije izvan matične sastavnice. Sustav studiranja na prijediplomskom i diplomskom studiju omogućava studentima slušanje izbornih kolegija na drugim sastavnicama. Razlog nedostizanja željene brojke od 2 % je u lošoj informiranosti i slaboj motiviranosti studenata za kolegije na drugim sastavnicama.
Povećati međusveučilišnu dolaznu mobilnost nastavnika	Ostvareno
Povećati odlaznu mobilnost nastavnika	Ostvareno

Podcilj 1.3**Povećanje suradnje s gospodarstvom te jedinicama lokalne i regionalne uprave u definiranju ishoda učenja**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Formalizirati protokol kontinuirane suradnje s Alumni udrugom fakulteta s ciljem periodičnog unaprjeđenja željenih ishoda učenja	Djelomično ostvareno U sklopu projekta PRAG izrađuje se digitalna platforma koja ima modul vezan za suradnju Alumni članova, što će dinamizirati i dokumentirati suradnju po različitim pitanjima.
Ostvariti trajni sustav unaprjeđenja ishoda učenja u suradnji s institucijama poput Hrvatske komore inženjera u građevinarstvu, Hrvatske komore ovlaštenih inženjera geodezije i srodnih strukovnih udruga	Djelomično ostvareno. U sklopu projekta PRAG strukovne udruge sudjelovale su u izradi modela Stručne prakse, članovi strukovnih udruga evaluirali su izrađene modele čije su izmjene uključene u studijske programe.

Podcilj 1.4**Razvoj inovativnih sadržaja utemeljenih na informacijsko-komunikacijskoj tehnologiji**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Razviti e-učenje za veći broj predmeta – unaprijediti postojeći <i>'blended learning'</i> u smislu boljeg i potpunijeg korištenja Moodle sustava	Ostvareno
Razvijati specifične načine rada koji potiču veći angažman studenata poput radionica te raznih oblika stručne prakse	Ostvareno
Organizacija programa obrazovanja nastavnog osoblja za pripremu e-predmeta	Djelomično ostvareno Tijekom COVID krize izrađene su upute te uvedeno korištenje Teams platforme za izvođenje online nastave i prijenosa na daljinu putem web kamera te napredno korištenje e-učenja (izrada ispita i video snimaka predavanja).

Podcilj 1.5**Povećati razinu suradnje s nastavnim bazama, odnosno organizacijama u kojima se povezuje praksa, znanost, umjetnost i visoko obrazovanje**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Povećati broj studenata koji svoju praksu ostvaruju u nekoj nastavnoj bazi	Ostvareno
Povećati broj stručnih konzultanata završnih/diplomskih radova koji dolaze iz nastavnih baza	Djelomično ostvareno U pandemijskim uvjetima izvođenja nastave i obavljanja poslova u nastavnim bazama otežano je bilo provođenje ove aktivnosti.

Podcilj 1.5**Povećati razinu suradnje s nastavnim bazama, odnosno organizacijama u kojima se povezuje praksa, znanost, umjetnost i visoko obrazovanje**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Osigurati razvoj nastavničkih kompetencija suradnika iz nastavnih baza	Ostvareno
Suradivati s nastavnim bazama i kod prijave zajedničkih projekata iz područja unaprjeđenja visokog obrazovanja	Ostvareno
U godišnjem kalendaru nastavnih aktivnosti osigurati dva tjedna predviđena za praksu	Djelomično ostvareno Stručna praksa provodi se kao nastavna aktivnost u skladu s izvedbenim planovima (nije se pokazala potreba za posebnim izdvajanjem termina provođenja).

Podcilj 1.6**Povećati razinu uključivanja cjeloživotnog učenja u proces obrazovanja**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Izraditi protokol za vrednovanje neformalnog i informalnog učenja	Djelomično ostvareno Razvoj nastavničkih kompetencija doveo je do vrednovanja neformalnog i informalnog učenja na fakultetu (npr. Protokolom o upisu na diplomski sveučilišni studij Arhitektura i urbanizam, u radu na radionicama istog studija, na razini pojedinih kolegija u slučajevima kada studenti imaju radno iskustvo iz struke), stoga se izrada protokola planiranog u prethodnom razdoblju nije više pokazala potrebnom.
Jačati svijest o važnosti uključivanja informalnog i neformalnog učenja kroz natjecanje za odgovarajuće projekte za razvoj ljudskih potencijala, edukacijske aktivnosti i sl.	Ostvareno
Prilagodba standardima definiranim u Hrvatskom kvalifikacijskom okviru	Ostvareno
Poticati nastavnike na organizaciju i izvođenje programa u okviru cjeloživotnog učenja	Ostvareno

Studenti

Tablica P2.2. Analiza ostvarenja ciljeva prethodnog razdoblja – studenti

Glavni cilj – STRATEŠKI CILJ 2. Kontinuirano razvijati studentski standard, osigurati ugodno i poticajno okruženje za kvalitetno i učinkovito studiranje uz načelo jednakih prilika za sve studente.	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Povećati broj studenata uključenih u kulturno-umjetničke, sportsko-rekreacijske, humanitarne i društvene aktivnosti	Ostvareno
Potpora studentima u društvenim, kulturno-umjetničkim, sportsko-rekreacijskim, humanitarnim i društvenim aktivnostima	Ostvareno
Potpora radu Studentskog zbora u pogledu prijave na studentske projekte s ciljem osiguranja namjenskih sredstava za terensku nastavu, organizaciju studentskih radionica i konferencija	Ostvareno

Znanstveno-istraživačka djelatnost i međunarodna prepoznatljivost

Tablica P2.3. Analiza ostvarenja ciljeva prethodnog razdoblja – znanstveno-istraživačka djelatnost i međunarodna prepoznatljivost

Glavni cilj – STRATEŠKI CILJ 3. Povećanje prepoznatljivosti u Europskom istraživačkom prostoru gdje znanstveno-istraživačke aktivnosti FGAG-a pridonose razvoju regije, RH i EU.

Podcilj 3.1: Identificirati i povećati kapacitete za istraživanja i inovacije na FGAG-u	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Identificirati kapacitete za istraživanje FGAG-a	Ostvareno
Povećati kapacitete za istraživanje FGAG-a s naglaskom na interdisciplinarna istraživanja, razvoj i povezivanje eksperimentalnih i računalnih istraživanja, inovacije, transfer znanja i suradnju s gospodarstvom	Ostvareno
Podcilj 3.2: Povećati prihode za financiranje istraživanja putem sredstava strukturnih i drugih EU fondova	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Prijavlivanje na natječaje za financiranje iz EU fondova radi dobivanja znanstvenih i infrastrukturnih projekata – nastaviti s prijavama na pozive Obzor 2020 i buduće FP9 ili druge pozive; stvarati poticajnu atmosferu kod mladih istraživača i doktoranada za uključivanjem u procese traženja partnera i izrade prijedloga	Djelomično ostvareno Kontinuirano se stvara poticajna atmosfera kod mladih istraživača i doktoranda za uključivanjem u procese traženja partnera i izrade prijedloga. Omjer broja poslanih prijedloga i ugovorenih projekata (10:2 za H2020 i buduće FP9 ili druge pozive) unatoč naporima nije dostignut. Rast prihoda za financiranje istraživanja iz EU fondova značajan je u odnosu na prethodno razdoblje. Međutim, zacrtani godišnji rast od min. 20 % od trenutka ostvarenja INFRA projekta nije dostignut u prvom redu zbog prekratkog vremenskog protoka od uspješnog završetka projekta.
Ostvarenje INFRA projekta što će ojačati znanstveni kapacitet u vidu razvoja infrastrukture i laboratorija čime će se ostvariti veće mogućnosti za prijavu na projekte financirane iz EU fondova	Ostvareno

Podcilj 3.3: Rezultatima projekata utjecati na razvoj regije, RH ili EU	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Prijavljivanje domaćih i međunarodnih projekata koji će pridonositi razvoju regije, RH ili EU	Ostvareno

Podcilj 3.4: Poticati suradnju s gospodarstvom uključujući privatni i javni sektor	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Omogućavanje kontinuirane suradnje gospodarstva i FGAG-a u prijavi projekata iz područja znanstveno-istraživačke djelatnosti	Djelomično ostvareno U partnerstvu sa gospodarskim subjektima u proteklom periodu ugovoreno je ukupno 11 znanstveno-istraživačkih i razvojnih projekata.
Omogućavanje brže primjene znanstvenih postignuća u rješavanju problema putem stručnog i znanstveno-istraživačkog rada te izradom diplomskih radova i uključenje studenata u svakodnevnu inženjersku praksu	Djelomično ostvareno Dio studenata kroz radionice i diplome izrađuje radove koji imaju ili mogu imati aplikativne teme od šireg značaja, ali ne postoji platforma koja bi pomogla u plasmanu tih ideja. Vidljiva su određena poboljšanja u stvaranju okvira koji bi omogućio izradu ovakvih radova. Naime, u proteklom razdoblju značajno je unaprjeđena mreža nastavnih baza FGAG-a koja zbog objektivnih razloga, u prvom redu uzrokovanih COVID-om, nije ostvarila ciljani napredak od 10 % studenata i doktoranada uključenih u aplikativne teme.

Podcilj 3.5: Poštivati i promicati princip društvene i etičke odgovornosti u istraživanju te kritičko razmišljanje	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Unaprijediti etičke principe za znanstveno-istraživački rad, odnosno donijeti poseban kodeks za FGAG	Ostvareno
Preventivno koristiti antiplagijatorski softver za provjeru izvornosti znanstvenih radova te kroz doktorski studij osigurati edukaciju o autorskim pravima i otvorenim obrazovnim resursima	Ostvareno
Poticati objavljivanje u časopisima s otvorenim pristupom (visoke vrsnoće prema IF-u, bez naknade za objavljivanje)	Ostvareno

Glavni cilj – STRATEŠKI CILJ 4. FGAG razvija i potiče interdisciplinarna istraživanja.

Podcilj 4.1: Razvoj interdisciplinarnih istraživanja na FGAG-u	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Razvoj interdisciplinarnih istraživanja umrežavanjem katedri, kreiranjem novih istraživačkih grupa i znanstvenih tema	Ostvareno

Podcilj 4.2:**Prijavljivati interdisciplinarne projekte s drugim domaćim i stranim znanstveno-istraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Prijavljivanje na EU te druge interdisciplinarne domaće i međunarodne kompetitivne projekte s našim postojećim i novim partnerima	Djelomično ostvareno Rast prihoda za financiranje istraživanja iz EU fondova je značajan u odnosu na prethodno razdoblje. Međutim, godišnji rast broja prijava ili vrijednosti interdisciplinarnih projekata od minimalno 20 % od trenutka ostvarenja INFRA projekta nije dostignut u prvom redu zbog prekratkog vremenskog proteka od završetka projekta INFRA (2021.) i godine analize (2022.)
Razvoj novih znanstvenih i aplikativnih postignuća na temelju interdisciplinarnih istraživanja	Nije ostvareno Nedovoljna motiviranost znanstvenika za ostvarivanje postignuća/originalne primjene temeljem rezultata interdisciplinarnih istraživanja.

Podcilj 4.3:**Uključivanje u proces pametne specijalizacije na nivou RH i Sveučilišta u Splitu**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Uključenje FGAG-a na nivou Sveučilišta, regije i RH u procese pametne specijalizacije i povezivanja znanosti i gospodarstva	Ostvareno
Ostvarivanje transfera znanja na temelju rezultata istraživanja povezanih s procesom pametne specijalizacije	Nije ostvareno Nedovoljna motiviranost znanstvenika za prijave patenata i otvaranja start-up i spin-off tvrtki.

Podcilj 4.4:**Osnovati zajedničku doktorsku školu na Sveučilištu baziranu na interdisciplinarnim istraživanjima**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Formiranje doktorske škole koja obuhvaća više znanstvenih područja u tehničkim i biotehničkim znanostima te koja omogućava razvoj novih interdisciplinarnih istraživanja u suradnji s FESB-om, KTF-om, Pomorskim fakultetom, PMF-om, studijima mora i ostalim sastavnicama	Nije ostvareno. Promijenjena je odluka na Sveučilištu da se organiziraju doktorske škole na razini Sveučilišta. Nisu nastavljene aktivnosti na otvaranju doktorske škole koja obuhvaća više znanstvenih područja u tehničkim i biotehničkim znanostima na razini Sveučilišta u Splitu.

Glavni cilj STRATEŠKI CILJ 5. Jačanje međunarodne suradnje i mobilnosti.

Podcilj 5.1:**Organizirati diplomske i poslijediplomske studije na engleskom jeziku**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Provesti organizaciju nastave na diplomskim i/ili poslijediplomskim studijima na engleskom jeziku – nastaviti oglašavanje postojećih, već razrađenih studijskih programa iz područja zaštite voda te arhitekture i urbanizma u skladu s novijom inicijativom Sveučilišta	Djelomično ostvareno Ranije su izrađeni i odobreni sveučilišni diplomski studijski programi na engleskom jeziku („Water Resources and Environmental Engineering” i „Architecture and urban planning in Mediterranean environment”) koji su redovito oglašavani, ali zbog nepostojanja dovoljnog interesa nisu nikada zaživjeli. U ovom trenutku, posebno u smislu nastavnog kadra, ne postoje dovoljni kapaciteti za realizaciju tih studijskih programa.

Podcilj 5.1:**Organizirati diplomatske i poslijediplomske studije na engleskom jeziku**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Realizacija projekta Middle European Joint Master of Urban Design u okviru kojega se razvija program za združeni diplomski studij na engleskom jeziku triju fakulteta: FGAG, TU Wien i Arhitektonskog fakulteta u Ljubljani	Nije ostvareno Obzirom na potrebne stručne kvalifikacije koje su usklađene sa strukovnim komorama i odgovarajućom zakonskom regulativom, u promatranom razdoblju nije prepoznata potreba za ovim studijskim programom.

Podcilj 5.2:**Povećati broj ugovora dvojnih doktorata**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
U suradnji s međunarodnim partnerima najmanje jednake znanstvene izvrsnosti i osobnim kontaktima povećati broj ugovora dvojnih doktorata	Djelomično ostvareno Potpisan je samo jedan novi ugovor za dvojni doktorat.

Podcilj 5.3:**Organizirati zajedničke radionice i ljetne škole za doktorande**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Podrška i sudjelovanje na pico konferenciji iz STEM područja, sudjelovanje znanstvenih novaka na konferenciji „Zajednički temelji” pod vodstvom udruge UHGF, organizacija ljetne škole u suradnji s inozemnim mentorima/ znanstvenicima	Ostvareno

Podcilj 5.4:**Povećati broj znanstvenih predavanja stranih znanstvenika**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Održavanje većeg broja predavanja stranih znanstvenika – koristiti veze s međunarodnim partnerima, osobne kontakte i zajednički rad na projektima za održavanje većeg broja predavanja	Nije ostvareno COVID kriza i otežano putovanje na globalnoj razini temeljni je razlog za neostvarenje ovog cilja.

Podcilj 5.5:**Povećati broj projekata s drugim inozemnim Sveučilištima, laboratorijima i gospodarskim subjektima**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Stvaranje mreže partnerskih inozemnih organizacija za prijave na EU te druge kompetitivne projekte	Djelomično ostvareno U proteklom periodu fakultet je provodio ili provodi dva bilateralna te deset razvojnih projekata u suradnji s inozemnim organizacijama.

Podcilj 5.6:**Poticati dolazne i odlazne mobilnosti istraživača, sudjelovati u ERASMUS+ programu za mobilnost**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Uspostavljanje suradnje s novim međunarodnim partnerima i porast broja ostvarenih mobilnosti (održivi rast)	Ostvareno

Podcilj 5.7:**Podizanje vidljivosti i kvalitete časopisa „International Journal for Engineering Modelling”****Aktivnosti****Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti**

Postići redovitost publiciranja časopisa, izraditi web stranicu časopisa i pokrenuti „on-line” izdanje

Ostvareno

Glavni cilj – STRATEŠKI CILJ 6. Jačanje infrastrukturnih kapaciteta.

Podcilj 6.1:**Adaptacija, rekonstrukcija i izgradnja laboratorijskih prostora****Aktivnosti****Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti**

Izgradnja novog te rekonstrukcija i adaptacija postojećeg laboratorijskog prostora koji će omogućiti korištenje opreme za razvoj znanstvenih istraživanja na FGAG-u

Ostvareno**Podcilj 6.2:****Nabava znanstveno-istraživačke opreme****Aktivnosti****Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti**

Nabava suvremene znanstveno-istraživačke laboratorijske opreme koja će omogućiti razvoj znanstvenih istraživanja na FGAG-u

Ostvareno**Podcilj 6.3:****Optimalno upravljati korištenjem opreme i radom istraživačkih grupa****Aktivnosti****Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti**

Uspostava istraživačkih laboratorija te zajedničkog tijela za upravljanje, koordinaciju i administriranje znanstvenim projektima tj. opremom i istraživačima

Djelomično ostvareno

Ustrojeni su laboratoriji. Izrađeni su pravilnici o radu laboratorija i korištenju opreme.

U laboratorijima nedostaje pomoćnog osoblja tj. laboranata.

Umjetnička djelatnost

Tablica P2.4. Analiza ostvarenja ciljeva prethodnog razdoblja – umjetnička djelatnost

Glavni cilj – **STRATEŠKI CILJ 7. Maksimiziranje prepoznatljivosti Fakulteta građevinarstva, arhitekture i geodezije po visokim standardima u umjetničkom stvaralaštvu u polju arhitektonskog i urbanističkog projektiranja te planiranja, a koji se očituju u postizanju vrhunskih rezultata profesora i studenata na nacionalnom i međunarodnom planu.**

Podcilj 7.1: Maksimizirati rezultate umjetničkog rada	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Motivirati umjetnike za sudjelovanje na domaćim i međunarodnim natječajima i izložbama podižući uvjete na lokalnoj razini (novčana potpora, prostorni uvjeti i sl.)	Ostvareno
Održati dosadašnju razinu međunarodne suradnje na umjetničkim projektima (gostujuća predavanja, organiziranje i sudjelovanje na seminarima, arhitektonskim i urbanističkim radionicama u zemlji i inozemstvu)	Ostvareno
Podcilj 7.2: Uspostaviti studije za stjecanje kvalifikacija 7. i 8.2 razina u području umjetnosti	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Samostalno, ili u suradnji s arhitektonskim školama u zemlji i inozemstvu, osmisliti i organizirati Poslijediplomski specijalistički međunarodni jednogodišnji studij arhitekture i urbanizma te trogodišnji Doktorski umjetnički studij arhitekture i urbanizma	Nije ostvareno Aktivnost nije provedena zbog nedovoljnih kadrovskih kapaciteta.
Definirati status asistenta u području umjetnosti, osmisliti napredovanje asistenta – umjetnika, tj. omogućiti im stjecanje stupnja doktora umjetnosti u Hrvatskoj ili inozemstvu	Nije ostvareno Razlog tome je što još uvijek ne postoji mogućnost stjecanja doktorata umjetnosti iz područja arhitekture u Hrvatskoj.
Podcilj 7.3: Ostvariti pozitivno okruženje za umjetničko stvaralaštvo	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Podržati formiranje umjetničkih grupa nastavnika uz uključivanje studenata na pojedinim umjetničkim projektima	Djelomično ostvareno Formirana je zajednička znanstveno-umjetnička grupa ZIU LISTA, ali još uvijek u nju nisu uključeni studenti.
Zaposliti već afirmirane projektante kao asistente uz mogućnost napredovanja po umjetničkoj liniji (bez obveze doktorskog studija)	Djelomično ostvareno U proteklom periodu nismo dobili odgovarajuća razvojna radna mjesta. No, unatoč nemogućnosti stalnog zapošljavanja, studij arhitekture i urbanizma se konstantno kadrovski unaprjeđuje kroz angažman afirmiranih projektanata kao naslovnih asistenata i docenata.
Osigurati materijalne i prostorne uvjete za umjetničko stvaralaštvo	Ostvareno
Povećati broj sudjelovanja hrvatskih umjetnika, renomiranih arhitekata u nastavi – gostujuća predavanja, gostujući kritičari završnih prezentacija arhitektonskih i urbanističkih radionica	Ostvareno

**Podcilj 7.4:
Maksimizirati međunarodnu suradnju i razmjenu umjetnika**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Još više ojačati program gostovanja umjetnika	Ostvareno
Koristiti Erasmus i slične programe razmjene studenata, znanstvenih novaka i asistenata, kao i programe mobilnosti nastavnika u području umjetnosti	Ostvareno
Povećati broj sudjelovanja hrvatskih i stranih umjetnika na međunarodnim arhitektonskim i urbanističkim radionicama u organizaciji FGAG-a	Ostvareno

**Podcilj 7.5:
Povećati prihode od umjetničkog rada**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Uključiti se u europske programe koji odgovaraju potrebama umjetničkog stvaralaštva fakulteta	Ostvareno
Ostvariti umjetničku suradnju s jedinicama lokalne i regionalne samouprave – izrada studija i prostornih analiza kao podloga za donošenje strategija i prostorno planske dokumentacije	Ostvareno

Ostvarenje veza/odnosa sa zajednicom

Tablica P2.5. Analiza ostvarenja ciljeva prethodnog razdoblja – veze/odnosi sa zajednicom

Glavni cilj – STRATEŠKI CILJ 8. Kontinuirano razvijati odnos sa zajednicom i doprinosti unaprjeđenju kompetencija društva i gospodarstva.

Podcilj 8.1: Uspostaviti suradnju s novim partnerima u gospodarstvu (HR, ostatak EU)	
Aktivnost	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Uspostaviti tim istraživača za pronalaženje partnera u gospodarstvu – uskladiti s projektom INFRA, tj. partnerima definiranim u projektu	Ostvareno
Identificirati istraživanja i inovacije FGAG-a koja imaju tržišni potencijal i brzu implementaciju kroz etablirane tvrtke na tržištu, istražiti mogućnost za spin-off tvrtke u suradnji sa Sveučilištem	Ostvareno
Identificirati potencijalne tvrtke za transfer istraživanja i inovacija	Ostvareno
Uključivanje u rad specijaliziranih foruma za umrežavanje i povezivanje istraživanja i tvrtki	Ostvareno
Aplikacije projekta prilagoditi potrebama regije, Republike Hrvatske ili Europske unije	Ostvareno
Rezultate projekta diseminirati unutar znanstvene zajednice prema gospodarskim subjektima i društvu	Ostvareno
Podcilj 8.2: Unaprijediti sustav cjeloživotnog učenja	
Aktivnost	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Istražiti područja koja nisu vezana za nadležna ministarstava, a interesantna su inženjerima za njihov profesionalni razvoj	Djelomično ostvareno Na FGAG-u je ustrojeno i aktivno djeluje Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje koje je sposobno odgovoriti na zahtjeve inženjerske zajednice za potrebama njihovog profesionalnog razvoja, neovisno o odredbama nadležnih ministarstava/komora. Također, FGAG održava razne tečajeve u sklopu međunarodne ljetne škole „Split Summer School“.
Provoditi programe definirane nadležnim ministarstvima te sudjelovati u njihovoj izradi	Ostvareno
Uključiti Alumni udruhu u definiranje programa cjeloživotnog učenja	Djelomično ostvareno Članovi Alumni udruge (ovlašteni inženjeri) imaju mogućnost i slobodu predložiti potencijalne teme predavanja u sklopu programa stručnog usavršavanja osoba koje obavljaju poslove prostornog uređenja i gradnje.
Podcilj 8.3: Popularizirati znanost i unaprijediti suradnju sa zajednicom	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Uključiti se u procese izrade strategija i razvojnih projekata grada Splita i Splitsko-dalmatinske županije	Ostvareno
Sudjelovati u radu zajednice i institucija u očuvanju arhitektonske kulturne baštine	Ostvareno

Podcilj 8.3:**Popularizirati znanost i unaprijediti suradnju sa zajednicom**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Aktivno sudjelovati na Festivalu znanosti, ostvariti još bolji kontakt sa srednjim školama te organizirati popularna predavanja iz tehnologije i umjetnosti	Ostvareno

Podcilj 8.4:**Razviti interdisciplinarnu suradnju znanstvenika s drugim znanstveno-istraživačkim institucijama i gospodarskim subjektima s ciljem zajedničkog pružanja usluga**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Izraditi pravilnik o korištenju znanstveno-istraživačke opreme te ažurirati popis usluga koje fakultet može ponuditi gospodarskim subjektima	Djelomično ostvareno Nije izrađen pravilnik o korištenju znanstveno-istraživačke opreme. Izrađen je cjenik korištenja opreme Laboratorija FGAG u Splitu. Ažuriran je katalog znanstveno-istraživačke opreme Sveučilišta u Splitu unutar kojeg se vidi naziv opreme, namjena i tehničke karakteristike.
Organizirati radionice gostujućih znanstvenika domaćih i stranih znanstveno-istraživačkih institucija i gospodarstva	Ostvareno
Povećati broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim znanstveno-istraživačkim ustanovama i gospodarstvenim subjektima	Ostvareno
Prijavljivati interdisciplinarnе projekte u kojima sudjeluju znanstvenici s drugih domaćih i stranih znanstveno-istraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Ostvareno
U znanstveno-istraživačkim projektima koristiti infrastrukturu drugih znanstveno-istraživačkih institucija i gospodarskih subjekata	Ostvareno

Podcilj 8.5:**Kroz mrežu nastavnih baza povezati praksu, znanost, umjetnost i visoko obrazovanje**

Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Povećati broj nastavnih baza	Ostvareno
Povećati broj studenata koji svoju praksu ostvaruju u nekoj nastavnoj bazi	Ostvareno
Suradivati s nastavnim bazama kod prijave i realizacije stručnih i znanstveno-istraživačkih projekata	Djelomično ostvareno U suradnji s nastavnom bazom realizirana su dva projekta od ciljanih tri.
Uključiti Alumni udругu u sustav nastavnih baza i mentorske poduke	Djelomično ostvareno Alumni udругa nije uključena u sustav nastavnih baza, već su svi članovi Alumni udругe koji su djelatnici nastavnih baza uključeni u sustav te pružaju mentorske poduke.
Suradivati s nastavnim bazama pri implementaciji novih tehnologija	Ostvareno

Upravljanje ljudskim potencijalima

Tablica P2.6. Analiza ostvarenja ciljeva prethodnog razdoblja – upravljanje ljudskim potencijalima

Glavni cilj – STRATEŠKI CILJ 9. Kontinuirano unaprjeđivati organizacijski razvoj i sustav upravljanja ljudskim potencijalima.

Podcilj 9.1: Kadrovsku politiku uskladiti s potrebama i planovima razvoja	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Definiranje potrebnih ljudskih resursa za plansko razdoblje od 5 godina temeljem projekcija razvoja fakulteta u skladu sa strateškim dokumentima	Ostvareno
Podcilj 9.2: Razvoj kompetencija i profesionalno usavršavanje svih djelatnika	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Osigurati razvoj kompetencija svih djelatnika u području njihovog djelovanja	Djelomično ostvareno U sklopu projekta PRAG te na Sveučilištu održane su radionice koje osiguravaju razvoj kompetencija nastavnika – sudjelovalo je maksimalno 15 % nastavnika. Svi djelatnici iz administrativnih službi odlazili su na radionice i usavršavanja čime je osiguran razvoj kompetencija u području njihovog djelovanja.
Poticati mogućnost profesionalnog usavršavanja svih djelatnika u području njihovog djelovanja	Djelomično ostvareno Iako je veliki broj nastavnog i stručnog osoblja sudjelovao u nekom obliku stručnog usavršavanja, brojka od najmanje 50 % djelatnika koji su se usavršavali na stručnim skupovima nije dostignuta u prvom redu zbog otežanog putovanja prouzročenog COVID krizom. Broj sudjelovanja na kapitalnim projektima izvan RH nije se značajno povećao u odnosu na prethodno razdoblje.
Podcilj 9.3: Poboljšanje sustava motiviranja i nagrađivanja djelatnika	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Nagrađivati djelatnike fakulteta prema Pravilniku o nagrađivanju objavljenih znanstvenih radova, citiranosti znanstvenih radova, objavljenih sveučilišnih udžbenika i prihvaćenih patenata zaposlenika Fakulteta građevinarstva, arhitekture i geodezije	Ostvareno
Razviti sustav nagrađivanja djelatnika za posebna ostvarenja u nastavi – posebno se odnosi na opterećenja u nastavi i ocjenu nastavnika u postupku studentskog vrednovanja nastavnog rada	Nije ostvareno U proteklom razdoblju analiziralo se opterećenje u nastavi i ocjena nastavnika u postupku studentskog vrednovanja FGAG-a, međutim zbog objektivnih razloga, u prvom redu uzrokovanih COVID krizom, nije usvojen akt kojim se definira sustav nagrađivanja.
Prepoznati i nagraditi posebna postignuća u visoko složenim stručnim projektima	Nije ostvareno U proteklom razdoblju analizirala su se posebna postignuća u visoko složenim stručnim projektima pojedinih djelatnika FGAG-a, međutim zbog objektivnih razloga, u prvom redu uzrokovanih COVID krizom, nije usvojen akt kojim se definira sustav nagrađivanja.

Osiguranje kvalitete

Tablica P2.7. Analiza ostvarenja ciljeva prethodnog razdoblja – osiguranje kvalitete

Glavni cilj – STRATEŠKI CILJ 10. Sustav osiguravanja kvalitete sastavni je dio svih aktivnosti fakulteta koji uključuje sve njegove dionike.

Podcilj 10.1: Provoditi i poticati sve aktivnosti koje čine sustav osiguravanja kvalitete u skladu s nacionalnim i ESG standardima	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Donošenje i praćenje provedbe strateških dokumenata na temelju utvrđenih pokazatelja (sukladno ESG standardima i strateškim dokumentima viših razina) te njihovo javno objavljivanje	Ostvareno
Usklađivanje pravnih akata sa zakonskim propisima i sveučilišnim dokumentima	Ostvareno
Provođenje aktivnosti za osiguravanje i unaprjeđenje kvalitete utvrđenih Pravilnikom i Priručnikom za osiguravanje kvalitete	Ostvareno
Redovito vrednovanje kvalitete kroz ciklička vanjska i unutarnja vrednovanja	Ostvareno
Podcilj 10.2: Priprema i pisanje dokumenata Samoanalize u okviru pilot projekta reakreditacije	
Aktivnosti	Stupanj ostvarenja cilja kroz aktivnosti
Priprema i pisanje dokumenata Samoanalize u okviru pilot projekta reakreditacije 2017./2018.	Ostvareno

Dekan:

Izv. prof. dr. sc. Neno Torić